

Участники системы управления проектами

**Станислав Зингиревич,
заместитель директора
АО «КПМГ»**

Схема взаимодействия участников системы управления проектами

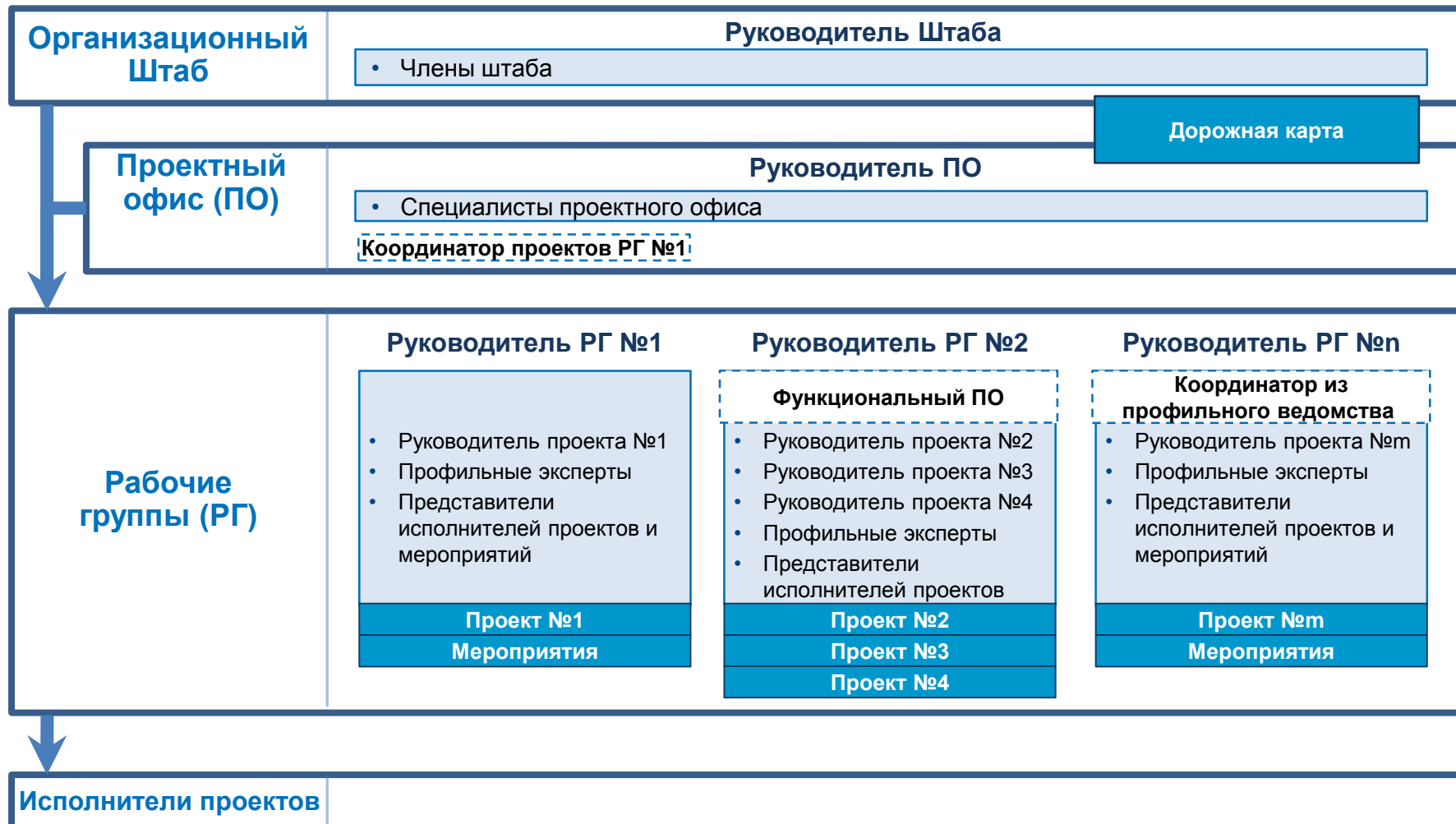


Схема взаимодействия участников системы управления проектами

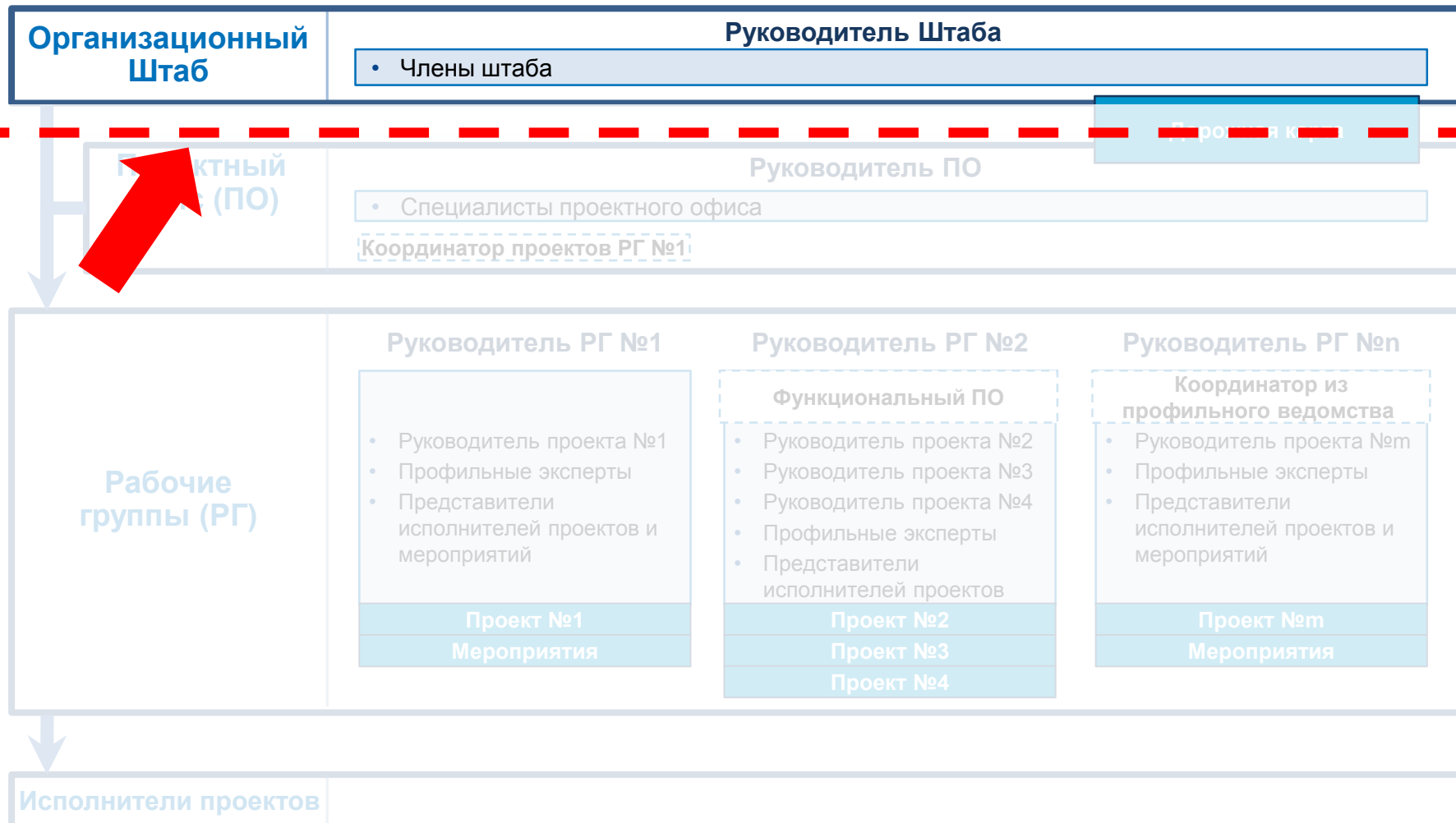


Схема взаимодействия участников системы управления проектами

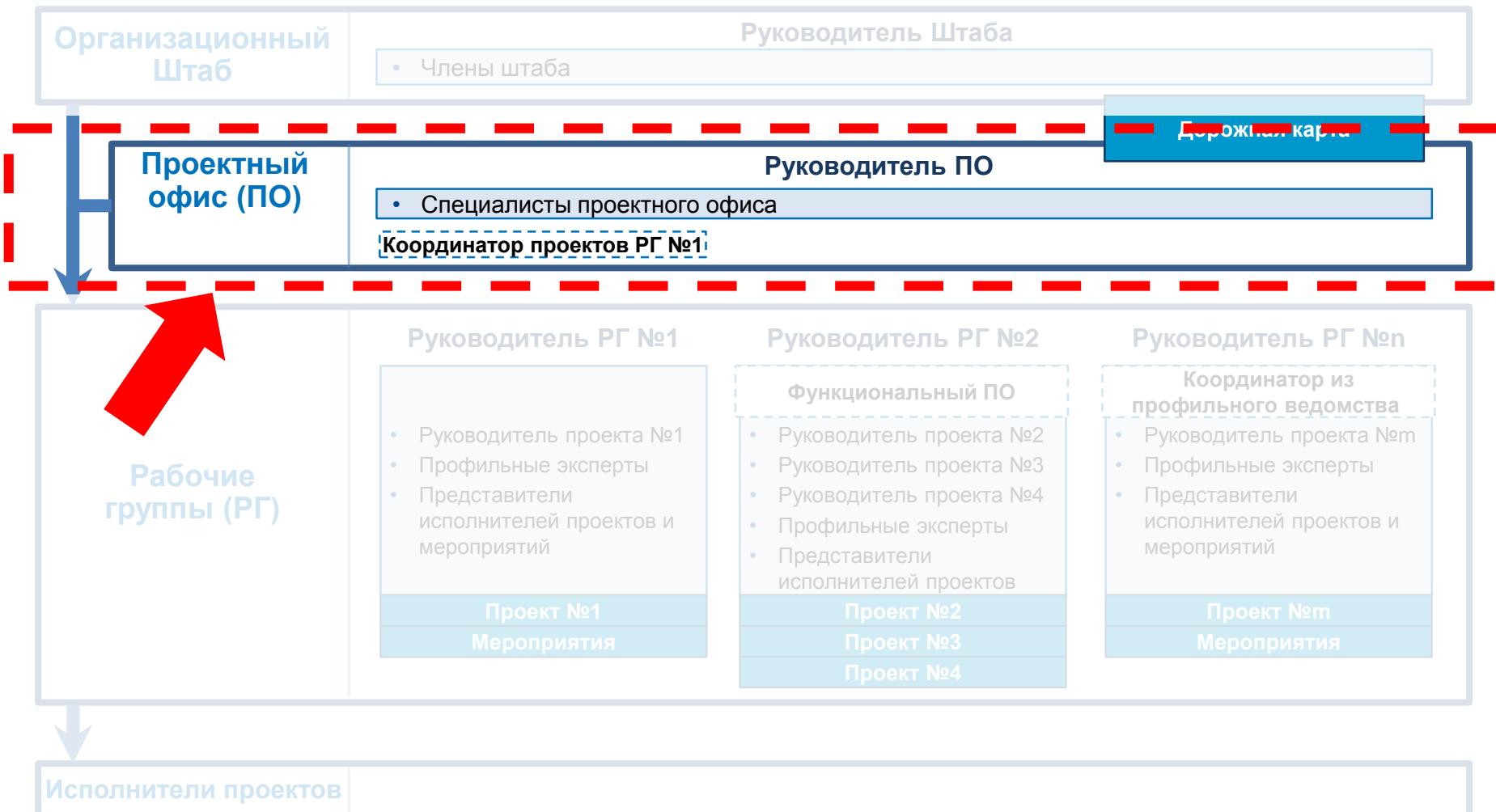


Схема взаимодействия участников системы управления проектами

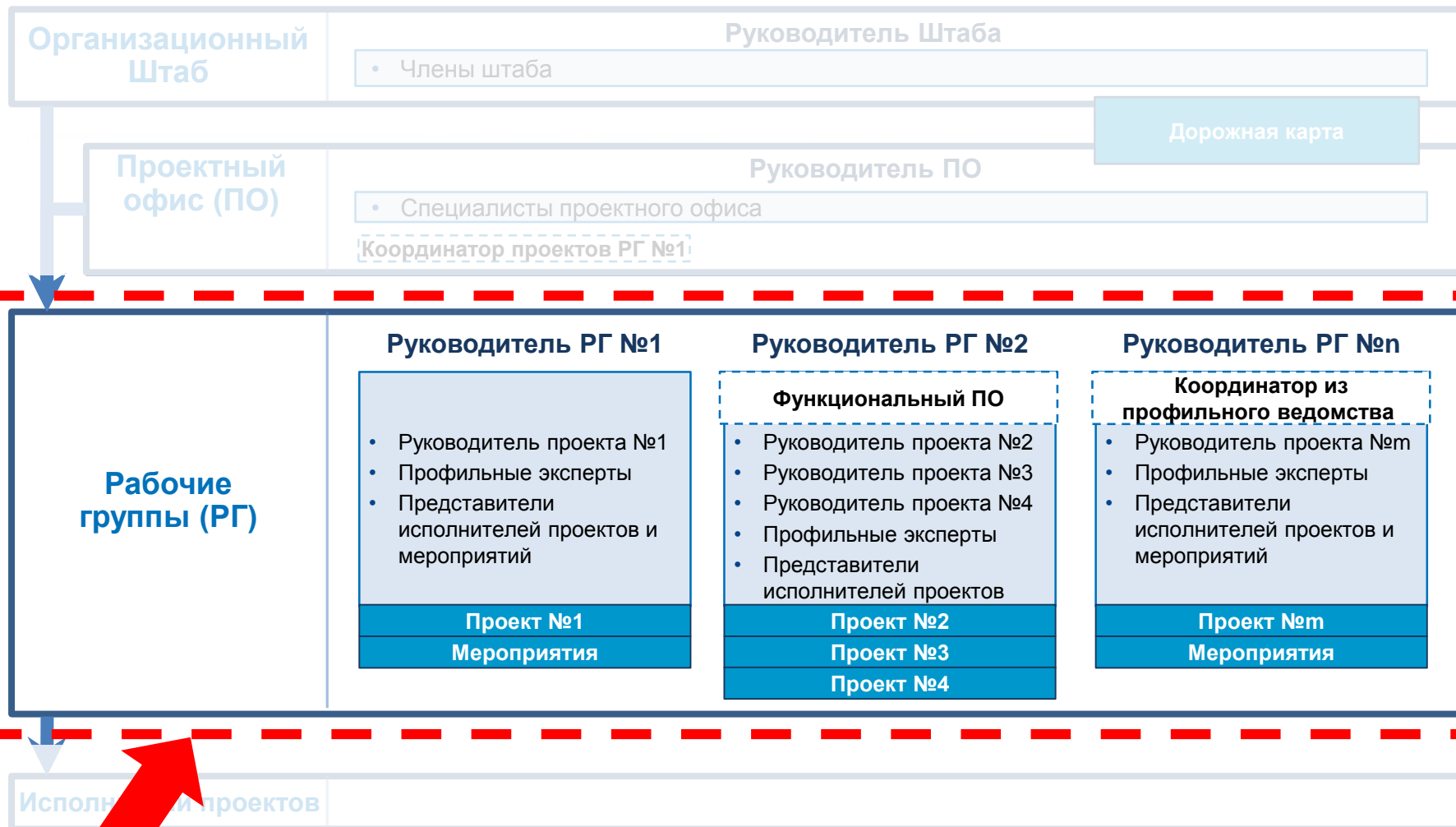
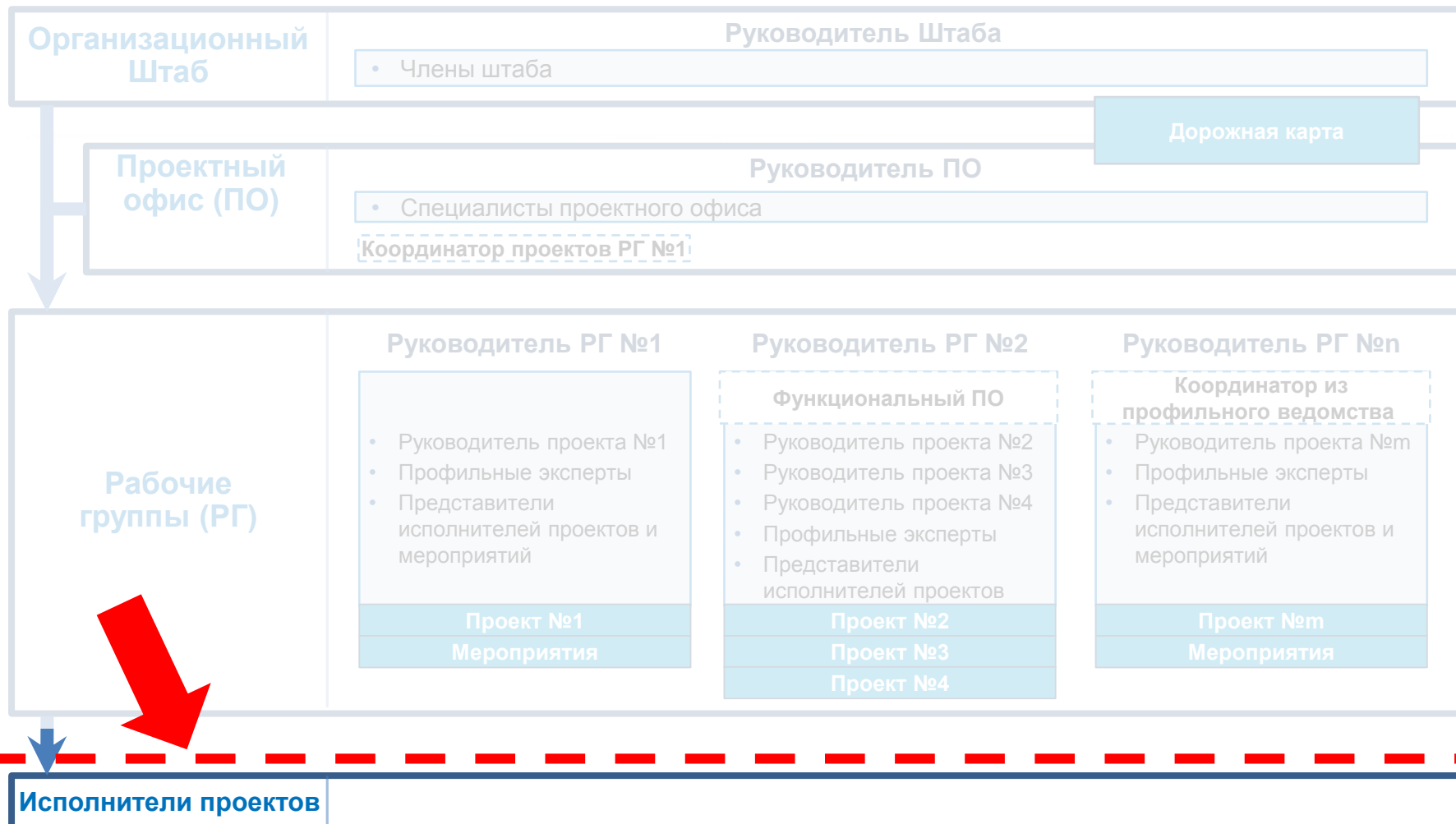


Схема взаимодействия участников системы управления проектами



Руководитель Штаба

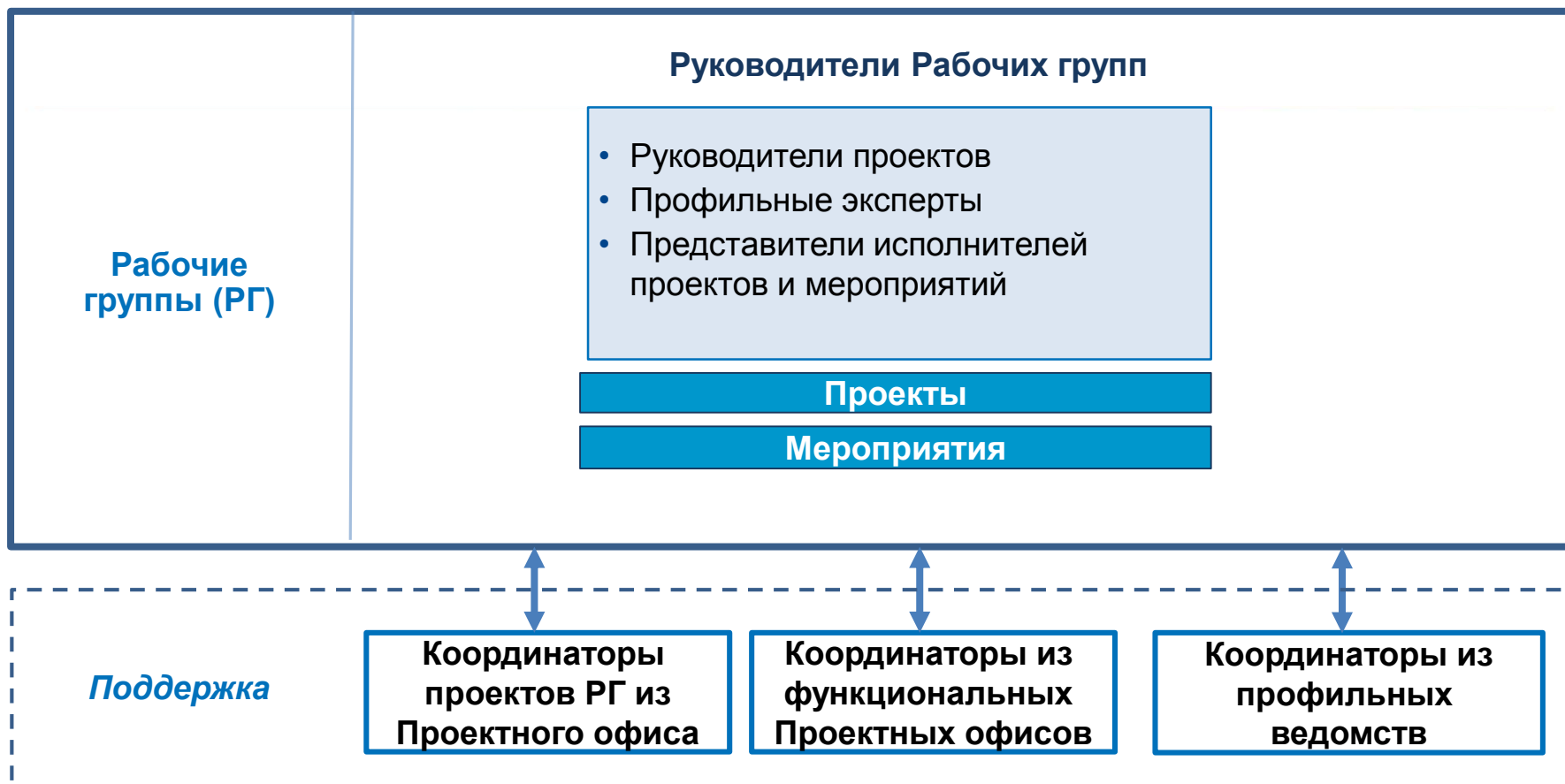
Организационный Штаб

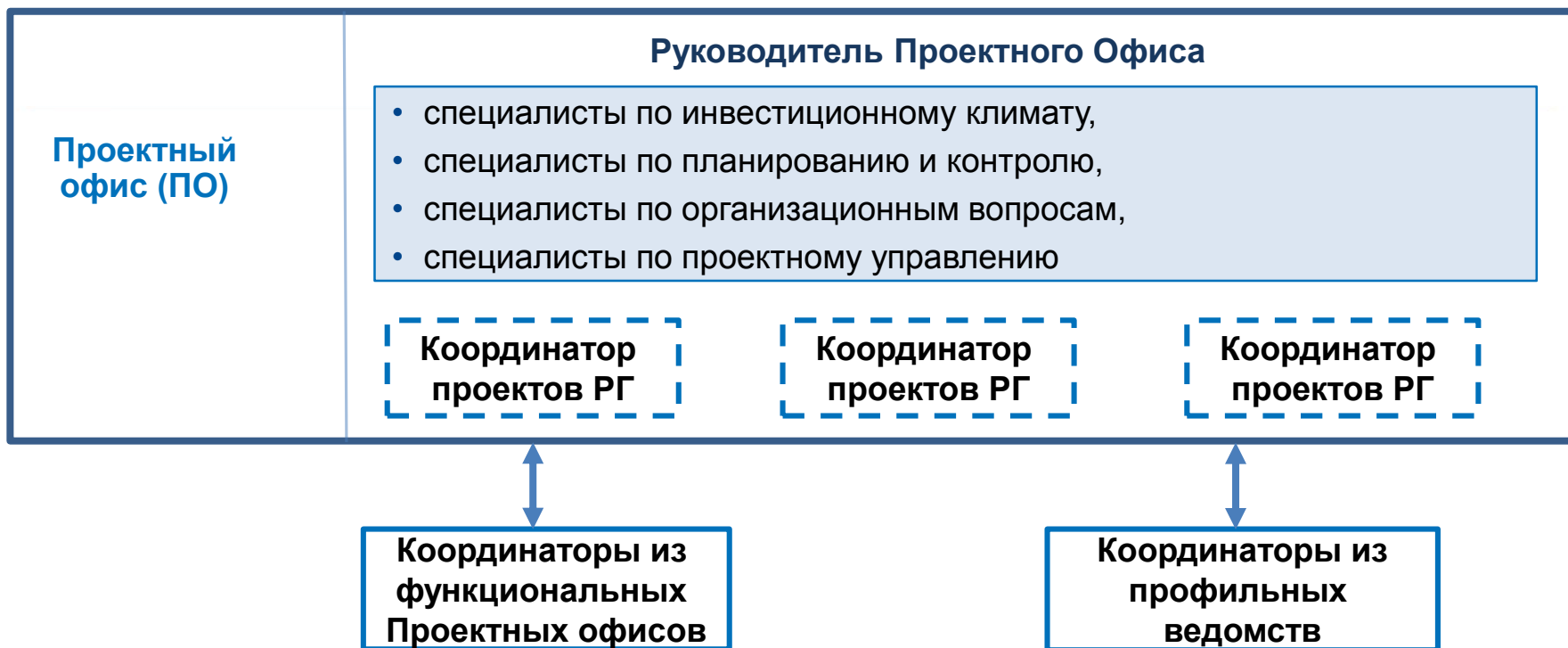
- заместитель руководителя Штаба
- представители органов федеральной, региональной и муниципальной власти,
- представители естественных монополий, бизнеса и делового сообщества

Куратор проектов

Куратор проектов

Куратор проектов





Исполнители проектов

- органы федеральной, региональной и муниципальной власти,
- представители естественных монополий, делового сообщества и бизнеса

Взаимодействие участников при организации проектного управления

Организационный Штаб

- Осуществляет общий контроль
- Утверждает руководителей и составы **Рабочих групп**
- Согласует систему стимулирования
- Решает конфликтные ситуации, возникающие в рамках межведомственного взаимодействия
- Иницирует изменения законодательства и иных нормативно-правовых актов

Проектный офис

- Осуществляет административное и методологическое обеспечение деятельности **Штаба** и **Рабочих групп**
- Организует обучение участников
- Проводит выбор, внедрение и поддержку информационных систем управления проектами, а также обучение по работе с ними

Рабочие группы

- Разрабатывают предложения по изменениям законодательства и иных нормативно-правовых актов, необходимых для успешной реализации проектов

Взаимодействие участников при реализации Дорожной карты

Организационный Штаб

- Определяет приоритетные направления для внедрения лучших практик
- Выступает заказчиком проектов
- Утверждает проектные документы
- Осуществляет общий контроль и принимает ключевые решения по реализации проектов Дорожной карты

Проектный офис

- Осуществляет сбор, изучение и анализ о приоритетных задачах по улучшению инвестиционного климата в регионе
- Консолидирует проекты Дорожной карты, подготовленные в Рабочих группах
- Осуществляет регулярный мониторинг подготовки и реализации Дорожной карты
- Готовит информационные материалы

Рабочие группы

- Проводят анализ возможности внедрения лучших практик
- Разрабатывают блоки Дорожной карты по соответствующим направлениям
- осуществляют контроль выполнения в установленные сроки проектов
- информируют **Штаб** и **Проектный офис** о результатах

Взаимодействие участников при реализации проектов

Организационный Штаб

Куратор проектов

- Обеспечивает верхнеуровневый контроль реализации
- Утверждает проектную документацию
- Способствует решению проблем, выходящих за рамки компетенции **Руководителя проекта**
- Утверждает изменения по проекту, не влияющие на сроки и содержание контрольных событий
- Отчитывается перед **Штабом** о ходе реализации проекта

Проектный офис

Координатор проектов РГ

- Оказывает административную и методологическую поддержку участникам Рабочей группы и исполнителям;
- Готовит и обновляет проектные документы
- Подготавливает и протоколирует совещания по проекту
- Помогает **Руководителю проекта** в решении отдельных задач

Рабочие группы

Руководитель проекта

- Отвечает за оперативное руководство проектом
- При необходимости информирует **Проектный офис и Штаб** о ходе и результатах исполнения проектов Дорожной карты по соответствующему направлению

Основные принципы функционирования Организационного Штаба и Рабочих групп

	Организационный Штаб	Рабочие группы
В какой форме собираться?	Коллегиальный орган	Экспертный совещательный орган
Кого включать?	Обладающие наибольшей мотивацией представители органов федеральной, региональной и муниципальной власти, естественных монополий, бизнеса и делового сообщества	Обладающие наибольшей мотивацией представители органов федеральной, региональной и муниципальной власти, естественных монополий, бизнеса и делового сообщества
За что отвечают?	Дорожная карта	Блок Дорожной карты
Как часто собираться?	Не реже одного раза в месяц	Не реже одного раза в месяц
Кто оказывает поддержку?	Проектный офис	Координаторы Рабочих групп из Проектного офиса
Как принимаются решения?	Простым большинством голосов	Простым большинством голосов
Как оформляются решения?	Протоколом за подписью Руководителя Штаба	Протоколом за подписью Руководителя Рабочей группы
Кто исполняет решения?	Проектный офис и Рабочие группы	Исполнители проектов

Варианты создания Организационного Штаба и Проектного офиса по инвестиционному климату (ИК) в субъектах



Вариант 1



Вариант 2

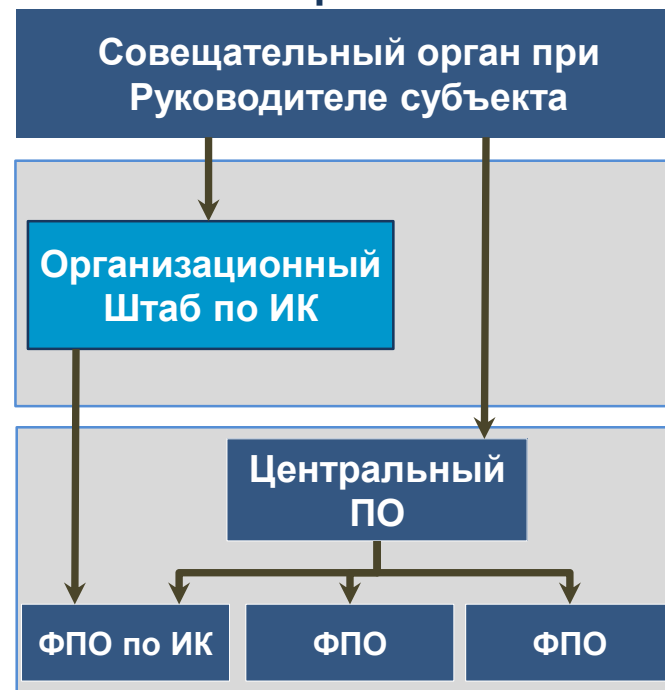


Схема взаимодействия участников системы управления проектами

